



USO DE B.I. NA GESTÃO ESTRATÉGICA DA MANUTENÇÃO DA TAESA

GMI / Renato Teixeira

Antes da otimização: 45 dias

Após otimização: 1 dia



A história do Grupo TAESA, começa no ano **2000**.

Neste ano, foi realizado o Leilão 002/2000-ANEEL, composto por instalações de transmissão de energia elétrica divididas em três lotes (A, B e C). **Os Lotes A e C** foram vencidos e constituíram, respectivamente, **as concessões Novatrans e TSN**.

Hoje, após aquisições e novos leilões, a TAESA é um dos maiores grupos privados de transmissão de energia elétrica do Brasil **em termos de Receita Anual Permitida (RAP)**.



Ativos TAESA

Operando	Construindo
Em 45 Subestações	Em 8 Subestações
~6000 km	~750 km
12 concessões	3 concessões

2 Centros de Operação e Controle (principal + *backup*)

4 Gerências Regionais (Assis, Brasília, João Pessoa e Araguaína)

Participação na ETAU, Brasnorte, Paraguaçu e Aimorés, ERB1 e TBE

Presente em todas as regiões do país



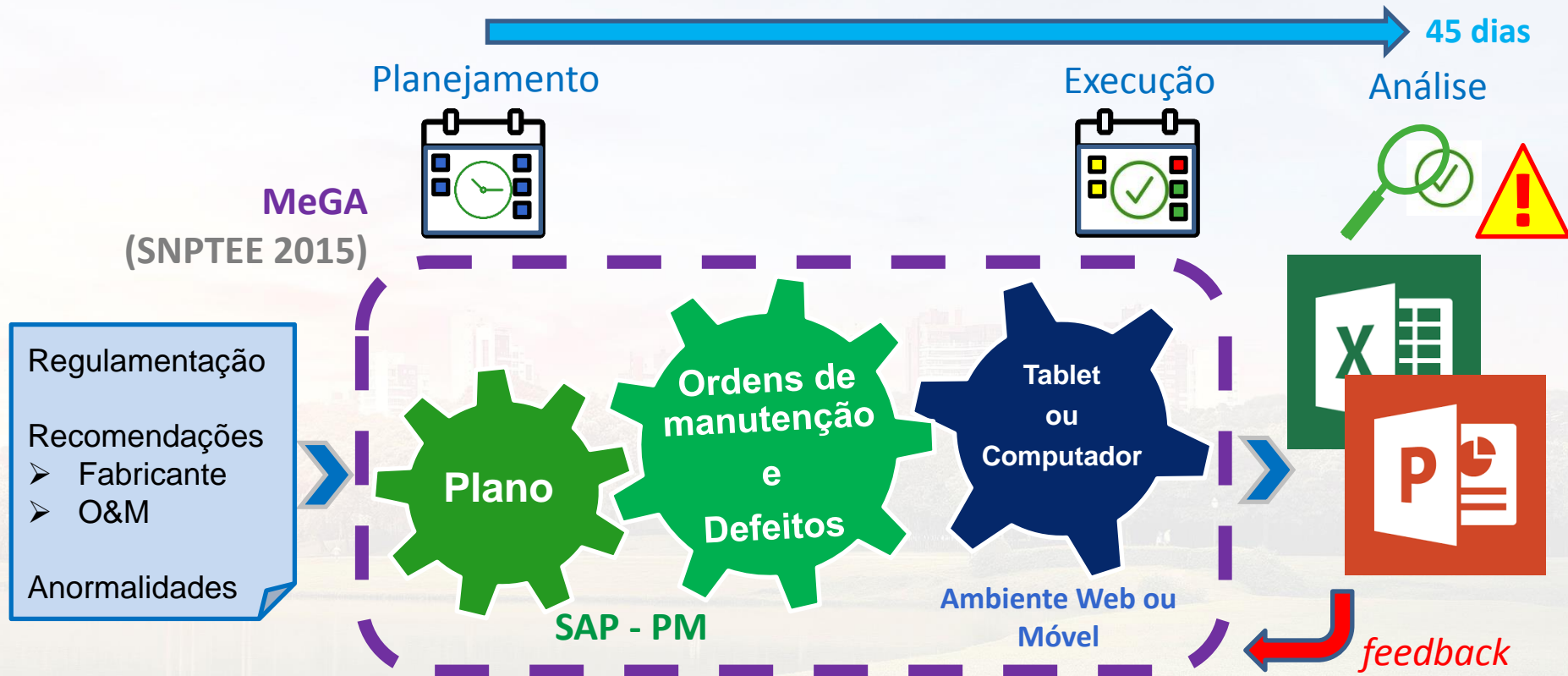
= Desafios

- Projetos em operação com filosofias distintas – leilões e aquisições;
- Presente **em todas as regiões** do Brasil;
- Relacionamento com 17 agentes (1G+12T+3CL+ONS)
- Diversidade de **equipamentos** (TCSC, FSC, SVC...) e fabricantes;
- **Mudanças na Regulamentação**;
- **Concorrência** no setor (*turnover*)



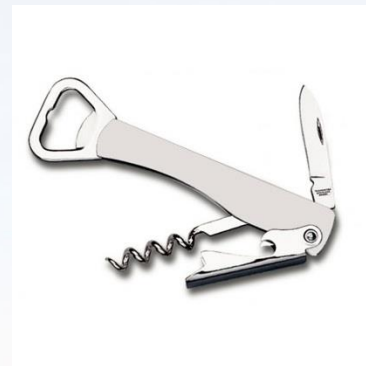
Aumentam os desafios para o estabelecimento de procedimentos únicos (cultura) e implantação de sistemas corporativos

Exemplo: Sistema de Gestão da Manutenção





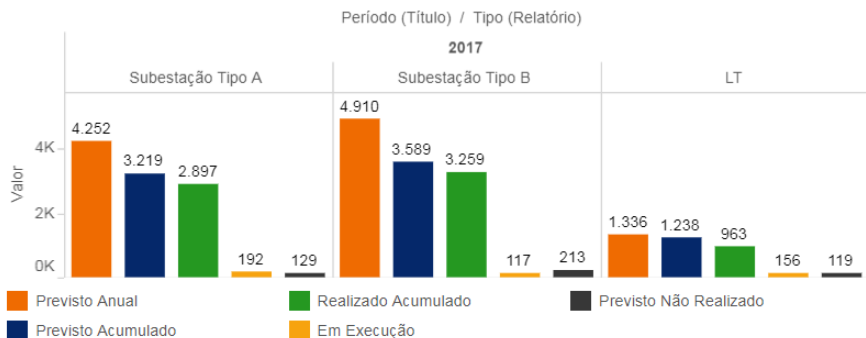
- se conectasse com a Base de Dados
- possuísse interface simples
- trouxesse boa visualização dos dados
- apresentasse a performance desejada na leitura dos dados



Algumas opções foram analisadas, sendo definida a utilização da ferramenta **Tableau**

Acompanhamento de Execução do Plano de Manutenção - MeGA

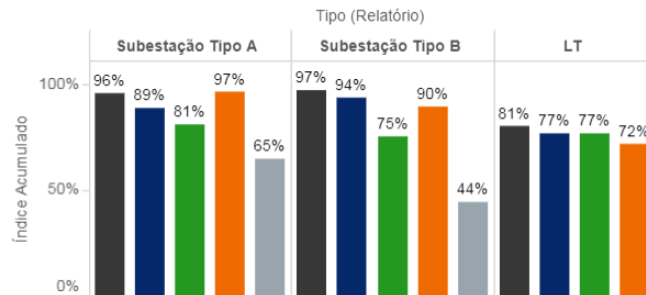
Acompanhamento de Execução



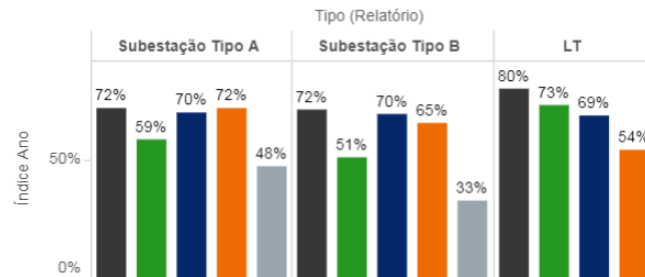
Previsto Não Realizado



IMR Acumulado



IMR Anual



Data de Apuração

19/09/2017

Período

Acumulado

Gerência

(Tudo)

Concessão

(Tudo)

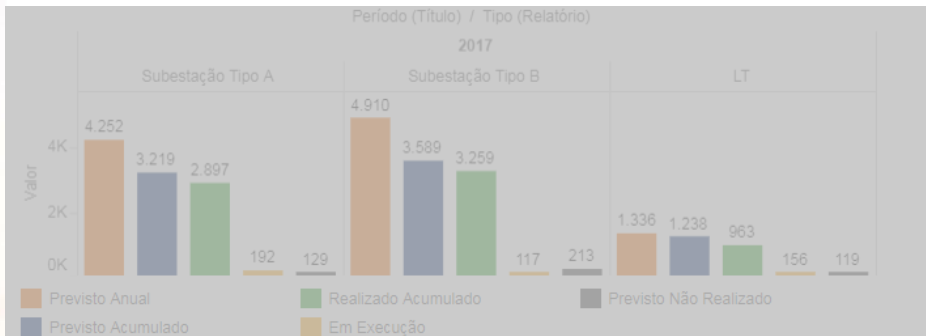
SE/LT

(Tudo)

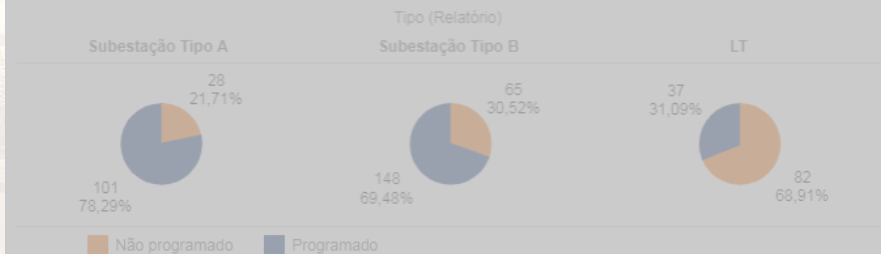
Dia e filtros

Acompanhamento de Execução do Plano de Manutenção - MeGA

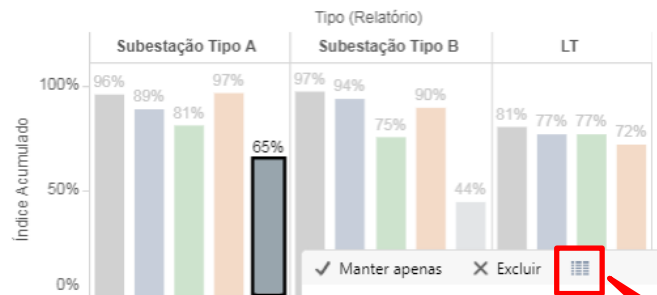
Acompanhamento de Execução



Previsto Não Realizado



IMR Acumulado



Gerência:
Tipo (Relatório):
Índice Acumulado: 65%

Informações
prévias

Informações
detalhadas

USO DE B.I. NA GESTÃO ESTRATÉGICA DA MANUTENÇÃO DA TAESA - GMI / Renato Teixeira

Além dos ganhos pretendidos de imediato com a otimização do processo de manutenção, novas relações estão sendo avaliadas pela área de Gestão de Ativos, como, por exemplo, **comparar as Ordens de Manutenção com: acidentes rodoviários, geração de horas extraordinárias e utilização de recursos.**

A alteração também proporcionou **transparência e rastreabilidade** nas informações, facilitando as auditorias.

O ganho nas análises foram perceptíveis, gerando **interesse e integração com outras áreas e criando novos relacionamentos** importantes para a Gestão Estratégica da TAESA.

Renato Teixeira

 (21) 2212-6031

 renato.teixeira@taesa.com.br

 www.taesa.com.br