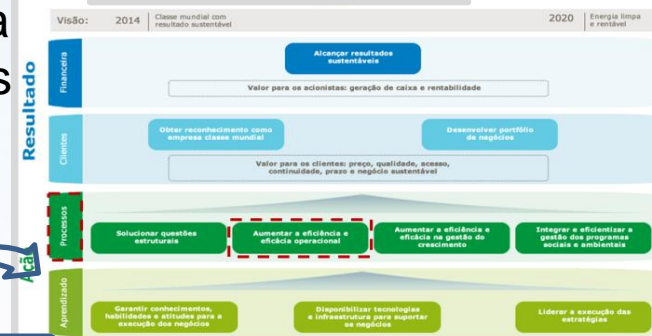


DIAGNÓSTICO PREVENTIVO OEG – Modelo Preventivo para eliminação de perdas financeiras com pagamentos de multas à SFG/ANEEL decorrentes dos Autos de Infração - AI

GMI/ Júlio Ângelo C. Lopes

- Criada em 20 junho de 1973 - A Centrais Elétricas do Norte do Brasil S.A. – Eletronorte, sociedade anônima de economia mista e subsidiária da Centrais Elétricas Brasileiras S.A – Eletrobras – Sede em Brasília;
- Fornece energia para 9 Estados brasileiros: Acre, Rondônia, Amazonas, Pará, Tocantins, Amapá, Roraima, Maranhão e Mato Grosso;
- Comprometimento com às causas socioambientais, reconhecimento técnico, por meio de certificações; iniciativas em P&D+I contribui com a qualidade dos serviços prestados, assegurando,
- A competitividade e Sustentabilidade Empresarial.

Mapa Estratégico



1. MISSÃO

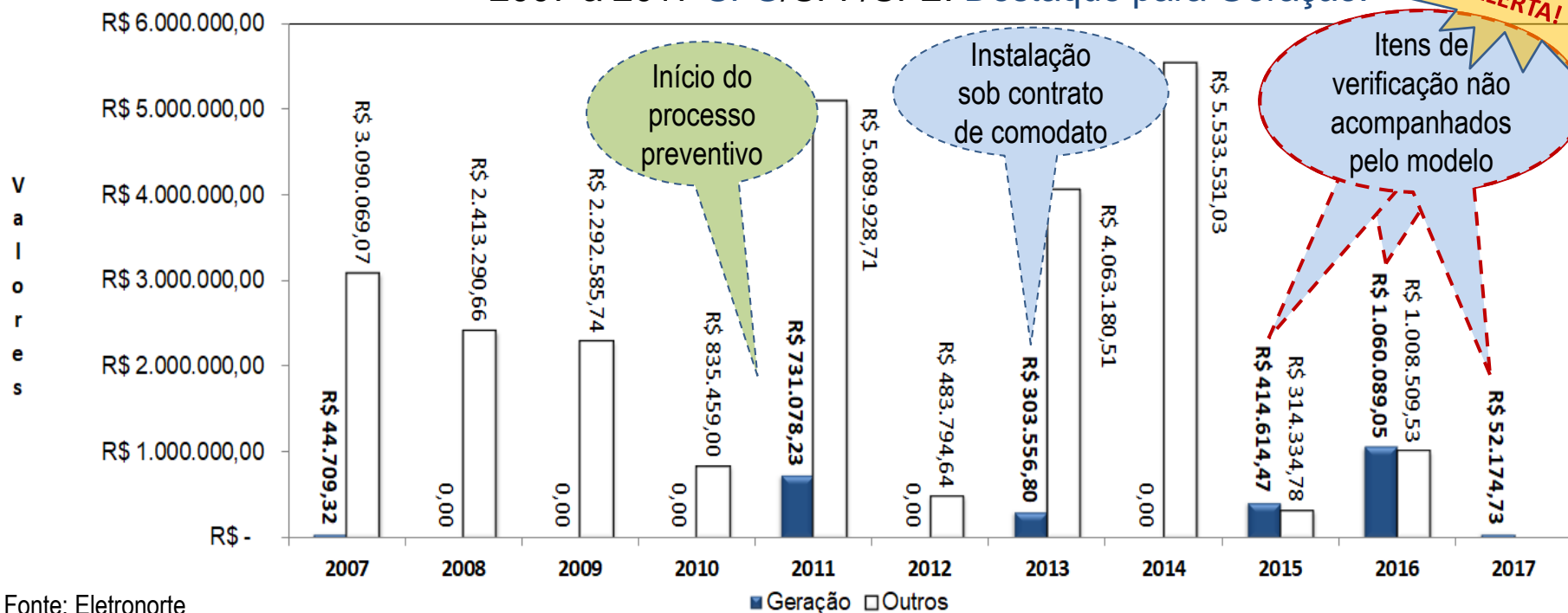
2. VISÃO

3. VALORES

Foco em resultados, **ética e transparência**, valorização e comprometimento das pessoas, empreendedorismo e inovação, sustentabilidade.

Atenção!

Evolução histórica das multas pagas pela Eletrobras Eletronorte à ANEEL – 2007 a 2017 SFG/SFF/SFE. Destaque para Geração.





2004



Tentativa inicial de
implantação –
unidade piloto.

2007

DIPOMG – Diagnóstico Integrado dos Procedimentos de Operação e Manutenção da Geração

Superintendência de Engenharia de Operação e Manutenção da Geração – COG
Diagnóstico Integrado dos Procedimentos de Operação e Manutenção da Geração – DIPOMG

Usina Térmica Rio Madeira
DIPOMG 2008

Levantamento da situação atual e aspecto da Manutenção
Eletromecânica – parte I

Novembro 2008

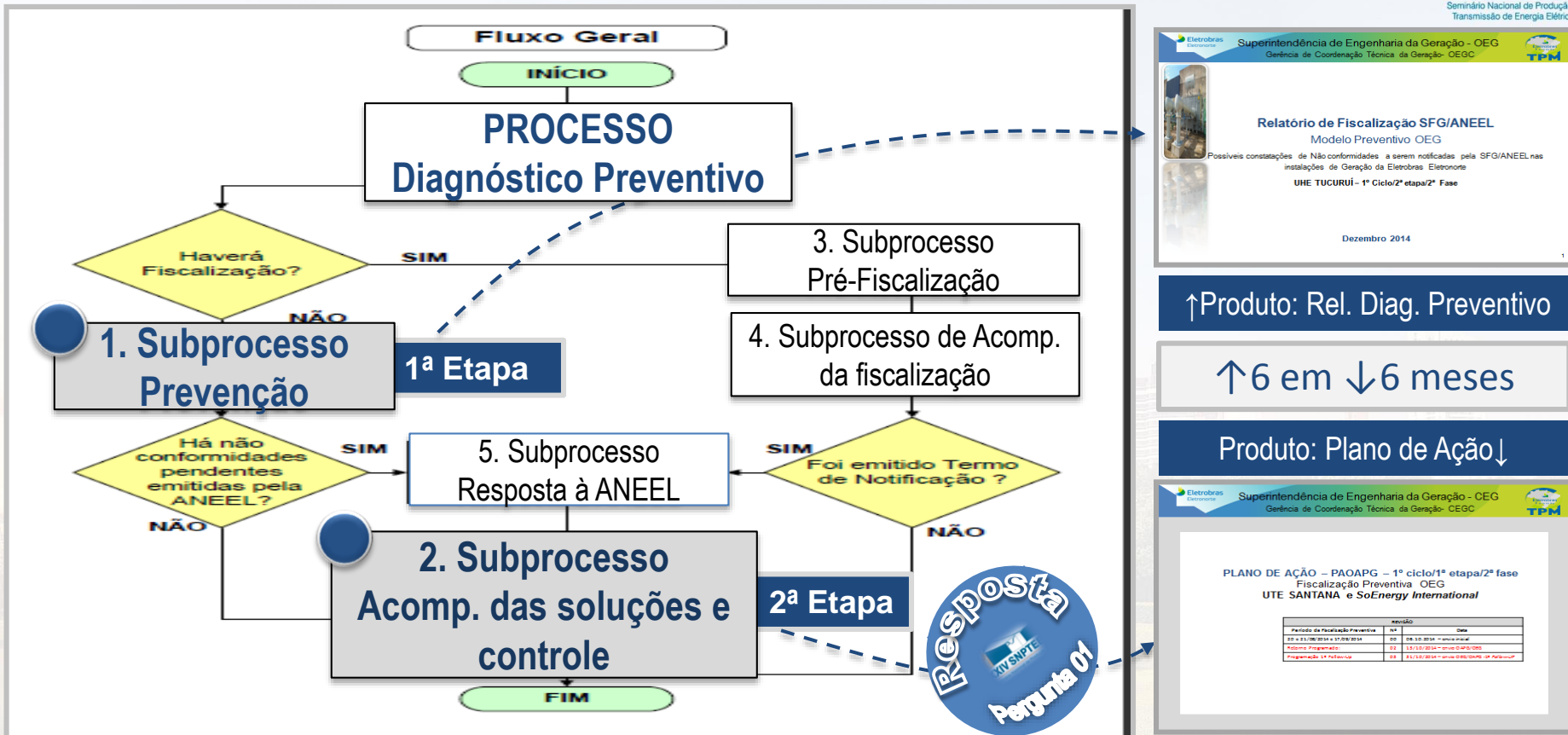
2009

Outros fatores contribuintes:

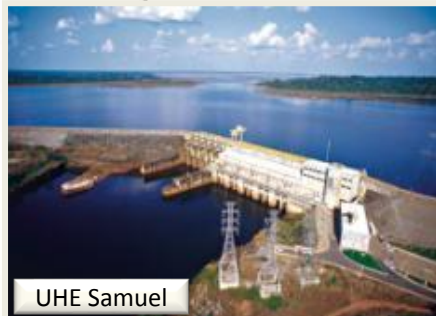
- Resistências Internas ao processo;
- **Critério seletivo das atividades - prioridade versus demanda de serviço;**
- Inversão do nível hierárquico;
- **Redução de Custos;**
- Outros.

Diagnóstico Preventivo OEG

Modelo Preventivo – Fluxograma: Processo e Subprocessos



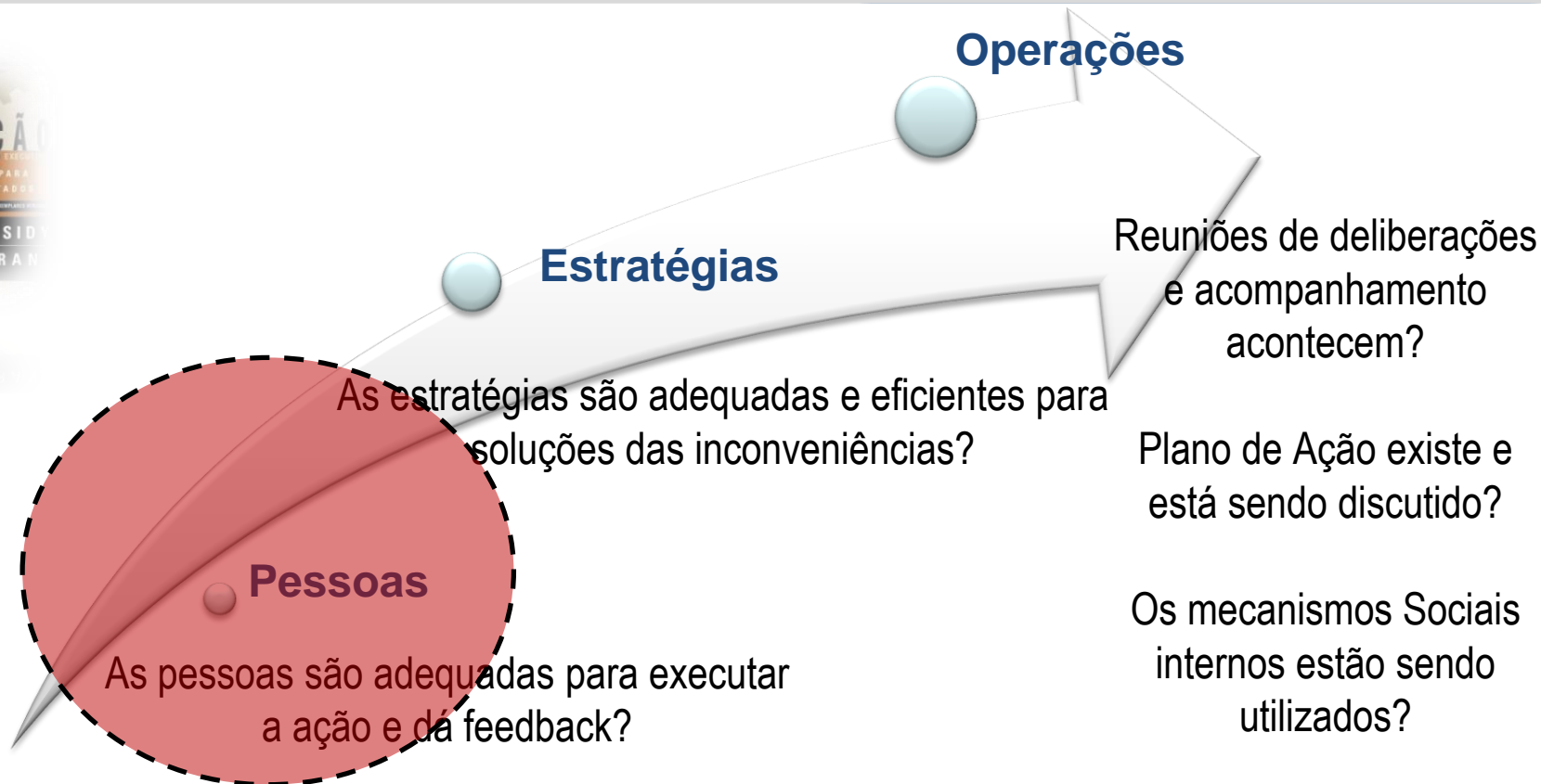
GERAÇÃO HIDRÁULICA▼



GERAÇÃO TÉRMICA▼



ENERGIA CONTRATADA





UHE CURUÁ-UNA

UHE C. NUNES

UHE CURUÁ-UNA


- Melhor visualização das não conformidades - possíveis de Ident. pela ANEEL;
- Insumo técnico para discussões e tratativas nas reuniões técnicas - CPD;
- **Melhor integração técnica entre as equipes locais e Sede;**
- Maior celeridade na solução das inconveniências;
- **Acompanhamento dos TNs - respostas e ações de contramedidas;**



TN 0190/2013

TA 007/2014

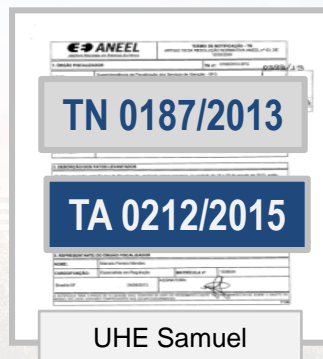
UHE Tucuruí



TN 0199/2013

TA 0117/2015

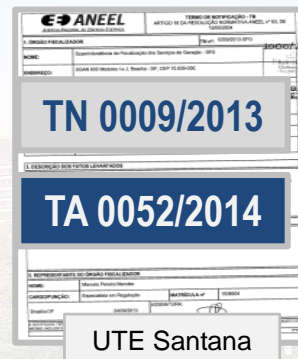
UHE Curuá-Una



TN 0187/2013

TA 0212/2015

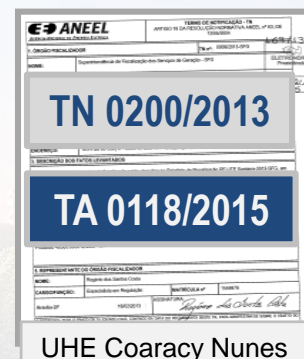
UHE Samuel



TN 0009/2013

TA 0052/2014

UTE Santana



TN 0200/2013

TA 0118/2015

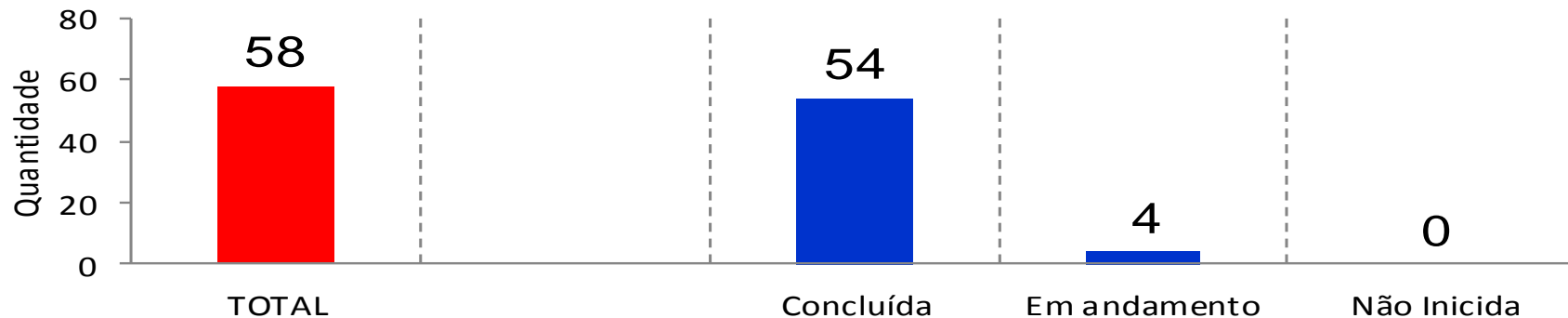
UHE Coaracy Nunes

IMPORTANTE!

“Desde a implantação do processo preventivo, 2010, a empresa não recebeu Autos Infração - AI, com base nos critérios estabelecidos pelo Modelo Preventivo”

INCPS - Índice de Constatações Preventivas Solucionadas

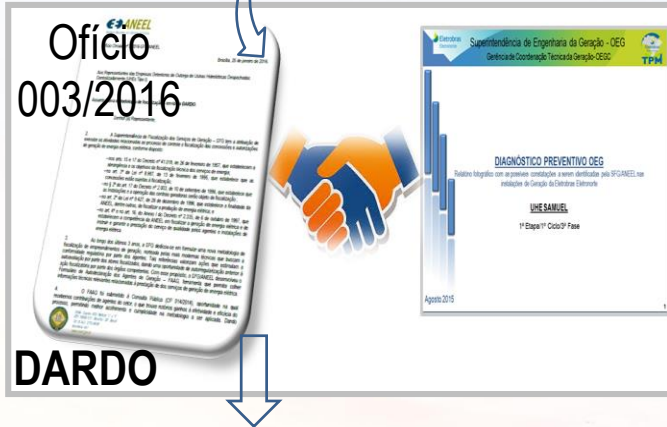
Diagnóstico Preventivo OEG - UTE Araguaia/Querência/MT
Status do número de Constatações Preventivas e Índice de realização - 2017



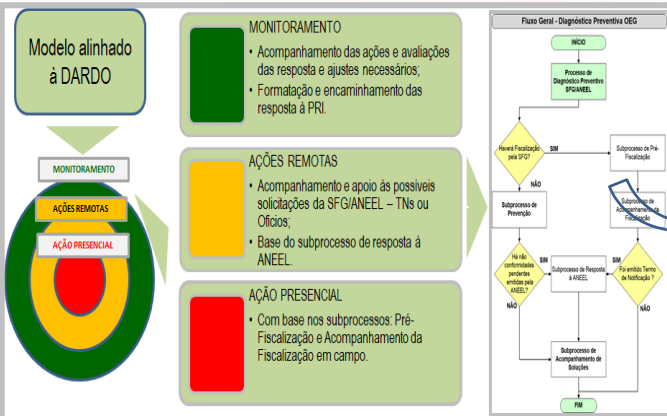
Fonte: Eletronorte

Status - Constatações Preventivas

INDICADOR	META	%(Real.)	SENTIMENTO
INCPS – Índice de Constatações Preventivas Solucionadas	80%	93%	😊



DARDO



ITENS DE VERIFICAÇÃO

1. Cadastro da Central
2. Meio Ambiente
3. Gestão da Operação
4. Gestão da Manutenção
5. Oper. e Man. dos principais Sistemas
6. Segurança da Central
7. Indicadores de Desempenho

QUADRO GERAL - NÚMERO DE ITENS E SUBITENS DA DARDO SFG-ANEEL

ITEM	SUBITENS	GRAU DE IMPACTO (Diagnóstico Preventivo)		
		ALTO	MÉDIO	BAIXO
4.1.1 – Política de formação				
4.1.2 – Política de manutenção				
4.1.3 – Controle de qualidade				
4.1.4 – Política de segurança				
4.2.1 – Políticas de segurança				
4.2.2 – Certificação dos procedimentos de manutenção (ISO 9001 ou outras)				
4.2.3 – Sistema implantado para gerenciamento da manutenção				
4.2.4 – Histórico de Manutenção – banco de dados técnicos e informações das manutenções realizadas				
4.2.5 – Autonomia e agilidade nos atendimentos de manutenção				

EXEMPLO
4. GESTÃO DA MANUTENÇÃO

FORMULÁRIO	ITENS (7)	SUBITENS (260)	GRAU DE IMPACTO (Diagnóstico Preventivo)		
			ALTO	MÉDIO	BAIXO
DARDO	1. CADASTRO DA CENTRAL	01		1	
	2. MEIO AMBIENTE	13	3	3	7
	3. GESTÃO DA OPERAÇÃO	21	7	6	8
	4. GESTÃO DA MANUTENÇÃO	15	11	2	2
	5. OPER. e MANT. DOS PRINCIPAIS SISTEMAS E EQUIPAMENTOS	162	0	5	157
	6. SEGURANÇA DA CENTRAL	11	11	4	17
	7. INDICADORES DE DESEMPENHO	16	8	2	6
TOTAL		260	40	23	197
		100%	24%	76%	
		EXPURGO DO ITEM 5	64%	36%	

Na relação 80/20 – 20% das ações do Diagnóstico Preventivo impactam potencialmente em 80% nas constatações identificadas pelas fiscalizações da SFG/ANEEL nas instalações da ELBI/ELN – (base Tns SFG/ANEEL).

- A lei do foco, menos é mais;
- A lei do progresso: podemos criar mais com menos → (Richard Koch)

Relação 80x20

Júlio Ângelo Cordeiro Lopes

 (61) 3429-5391

 (61) 98230-2188

 julioangelo@eln.gov.br

 www.eletronorte.com.br